

Kick off KA2 BB - 07.12.2021

Workshop Projektmanagement

Ulrike Engels, Güliz Lali Azari, Hanan Fischer



WS - Agenda

1. Basics des Projektmanagement in Erasmus+
2. Break Out Sessions
3. Wrap up im Plenum



©pixabay

Es ist kein Drama, wenn das Projekt nicht nach Plan läuft.

Es ist ein Drama, wenn der Projektmanager nichts davon weiß.

Peter Hobbs, Projektmanager

Projektmanagement in Erasmus+ 2021ff

Was sind die Herausforderungen?



Projektmanagement - Methoden für Ihr Projekt



Traditionelles Projektmanagement

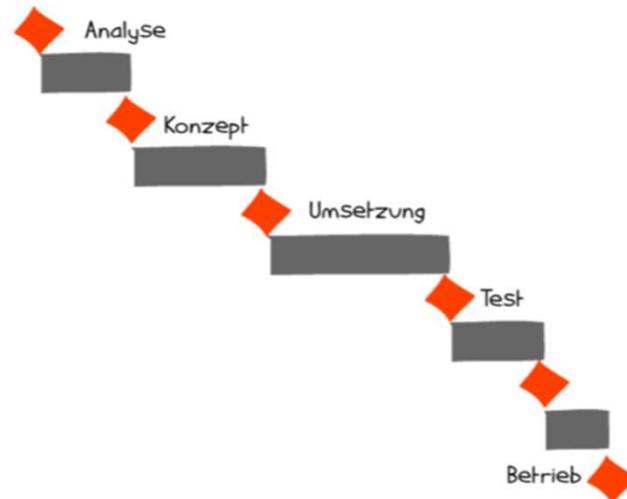
- ✓ PMI/PMBOK
- ✓ PRINCE2
- ✓ IPMA

Agiles Projektmanagement

- ✓ Scrum
- ✓ Kanban

Traditionelles Projektmanagement

Traditionell, klassisch, Wasserfall: Dieser von manchen verächtlich als „altmodisch“ bezeichnete Ansatz stammt aus der Produktions- und Bauindustrie. Das Grundprinzip: Liste alle Aufgaben auf und arbeite sie der Reihe nach ab. Die nächste Phase beginnt erst dann, wenn die vorherige abgeschlossen wurde – und das sieht aus wie ein Wasserfall:



Quelle: [Projekte leicht gemacht - Vorlagen | Methoden | E-Learning \(projekte-leicht-gemacht.de\)](http://projekte-leicht-gemacht.de)

PMI/PMBOK

PMBOK steht für „Project Management Body of Knowledge“ und wird vom US-amerikanischen Project Management Institute (PMI) verwaltet. Projekte werden in **5 Prozessgruppen** (ähnlich wie Phasen) untergliedert: Initiierung, Planung, Durchführung, Überwachung und Kontrolle sowie Abschluss. Zusätzlich dazu werden **10 Knowledge Areas** unterscheiden, wie zum Beispiel Kosten- oder Qualitätsmanagement.

Insgesamt erhält ein Projektmanager eine umfangreichen Werkzeugkoffer mit Best Practices, Konventionen und Techniken in die Hand gedrückt. PMBOK/PMI ist weltweit und besonders in Nordamerika weit verbreitet.

PRINCE2

PRINCE2 hat nichts Königliches an sich, sondern steht für „Projects IN Controlled Environments“. Der Standard wurde in den späten achtziger Jahren von der britischen Regierung als Standard für IT-Projekte entwickelt. Was bedeutet die 2? Nichts anderes als ein nettes Update im Jahr 1996.

PRINCE2 stellt ein Rahmenwerk mit klaren Prozessen und Verantwortlichkeiten zur Verfügung, das sich besonders für große und vorhersehbare Projekte eignet. Projekte werden in **7 Prozesse** unterteilt, die den Projektphasen entsprechen. Das Framework ist naturgemäß besonders in Großbritannien verbreitet.

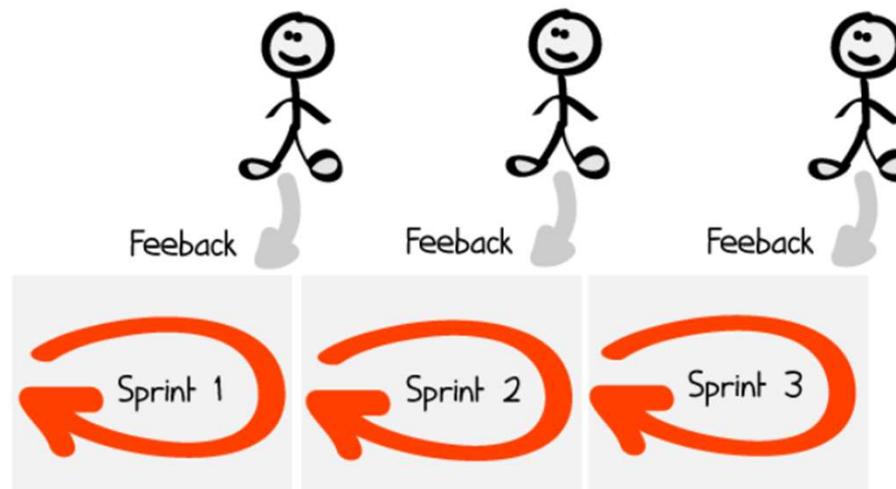
IPMA

Die International Project Management Organization (IPMA) mit Sitz in der Schweiz bietet den dritten und besonders in Europa verbreiteten Standard an. Basis des Standards bildet die International Competence Baseline (ICB), die Projekte aus den drei Richtungen Practice, People und Perspective betrachtet.

Quelle: [Projekte leicht gemacht - Vorlagen | Methoden | E-Learning \(projekte-leicht-gemacht.de\)](#)

Agiles Projektmanagement

Fans der agilen Bewegung sehen agiles Projektmanagement weniger als Methodik, sondern vielmehr als eine Art Weltanschauung. Das Grundprinzip: Wir tasten uns schrittweise an die Lösung heran, statt im Vorhinein jedes Detail planen zu wollen. Agile Ansätze gehen davon aus, dass wir ohnehin nicht alles beim ersten Mal richtig machen können, also können wir schnell kleine Häppchen erarbeiten, diese evaluieren und als Ausgangsbasis für die nächste Iteration nutzen.

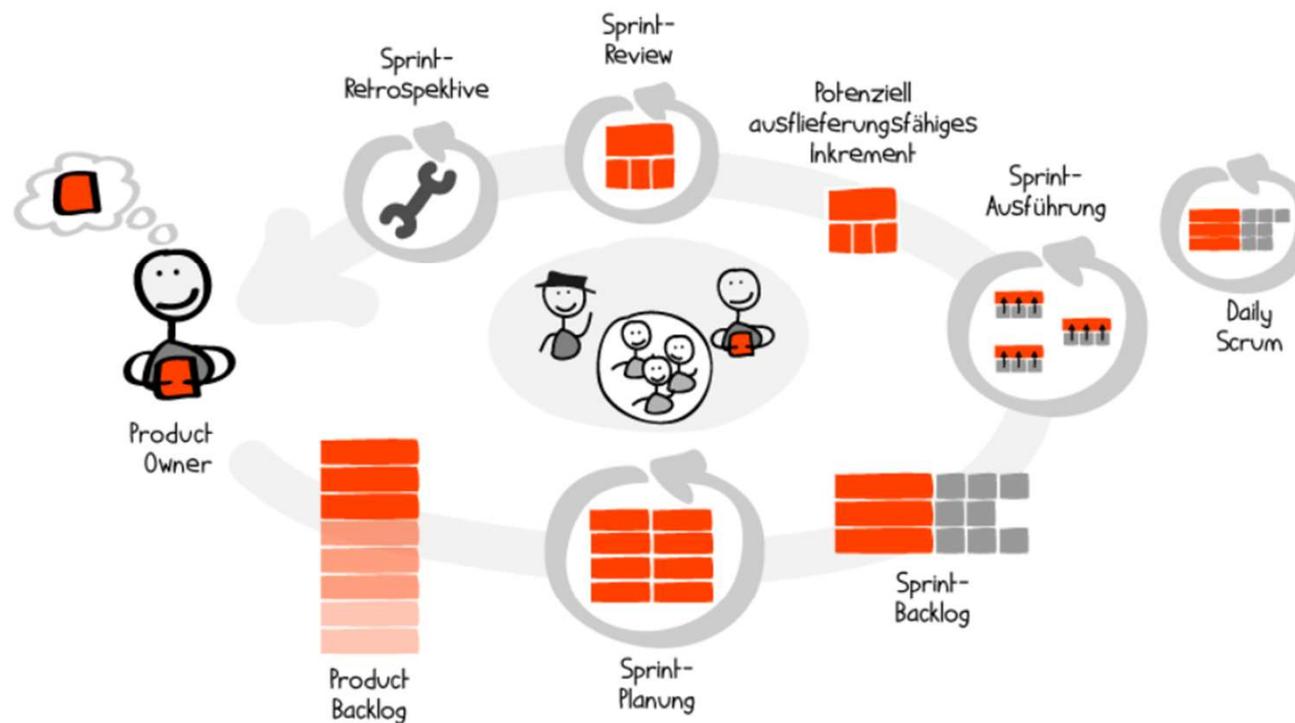


Quelle: [Projekte leicht gemacht - Vorlagen | Methoden | E-Learning \(projekte-leicht-gemacht.de\)](http://projekte-leicht-gemacht.de)

Scrum

Scrum wird in agilen Projekten am häufigsten eingesetzt. Kleine, selbstorganisierte Teams erarbeiten in kurzen Iterationen (sogenannten Sprints) Produktinkremente, die dem Kunden regelmäßig zur Begutachtung und für Feedback vorgelegt werden.

Scrum stellt ein umfassendes Framework mit Rollenbeschreibungen, Events und Regeln zur Verfügung. Neben der Software-Entwicklung hält Scrum auch immer häufiger in andere Branchen Einzug.



Quelle: [Projekte leicht gemacht - Vorlagen | Methoden | E-Learning \(projekte-leicht-gemacht.de\)](http://projekte-leicht-gemacht.de)

Kanban

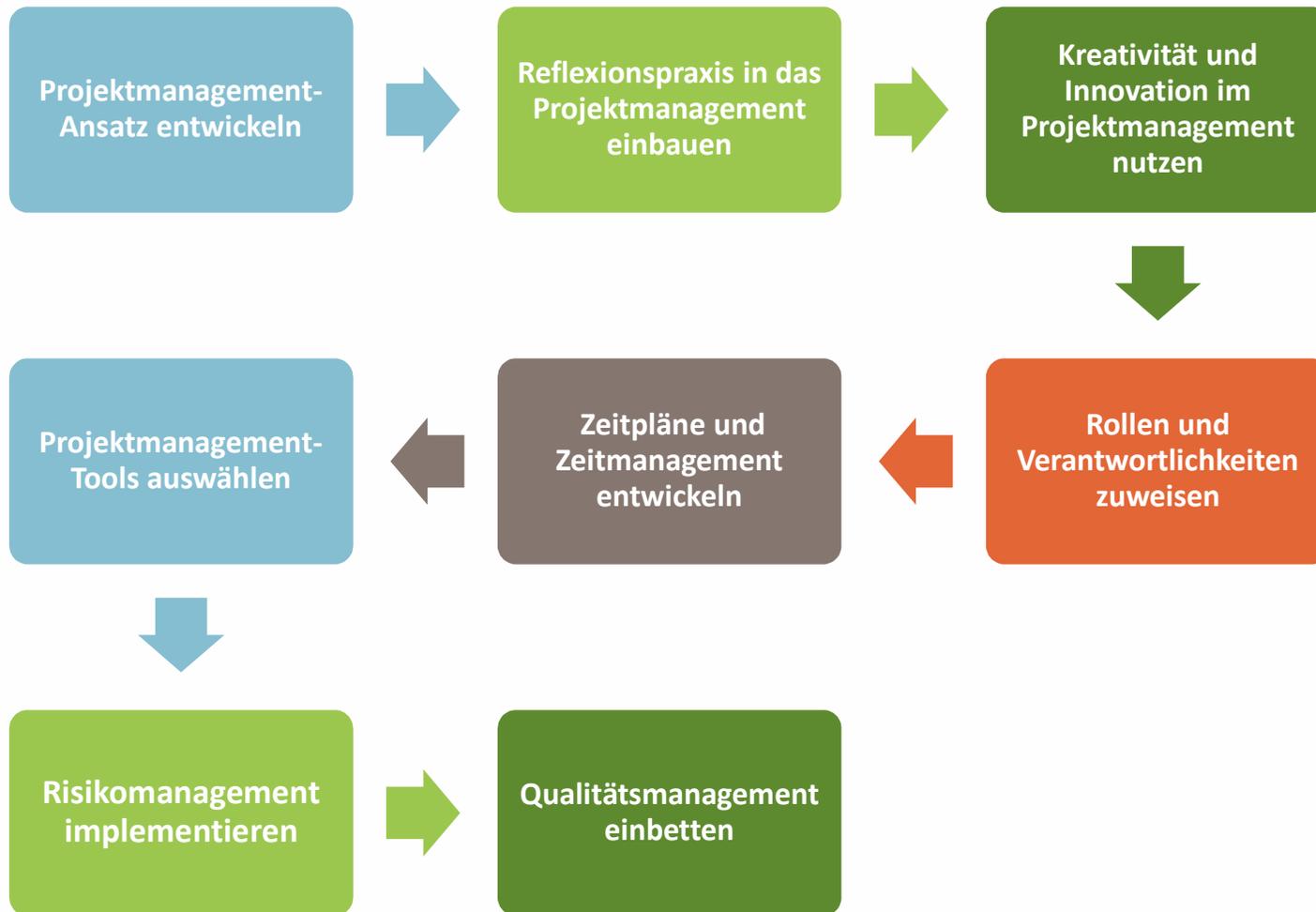
Kanban ist ein weiteres beliebtes Framework, dessen Grundlagen bereits in den 1940er Jahren in der Automobilherstellung gelegt wurden. Falls du in der produzierenden Industrie arbeitest, wird dir Kanban vermutlich weniger als agiles Framework, sondern vielmehr als Methode zur Produktionssteuerung bekannt vorkommen.

Im agilen Bereich findet Kanban in verschiedenen Branchen Anwendung und konzentriert sich auf eine Begrenzung paralleler Arbeit (Work in Progress, WIP). Die Idee: Statt 10 Aufgaben parallel zu bearbeiten, stellen wir zunächst 2 fertig und erreichen so kürzere Durchlaufzeiten. Im Kanban wird oft mit visuellen Kanban-Boards gearbeitet, an die Aufgaben z.B. nach Status angeheftet werden:

Backlog-Elemente	Ausgewählt (3)	Entwicklung (3)		Test (2)	Live
		Laufend	Erledigt		
					

Quelle: [Projekte leicht gemacht - Vorlagen | Methoden | E-Learning \(projekte-leicht-gemacht.de\)](https://projekte-leicht-gemacht.de)

Projektmanagementprozesse eines transnationalen Projektteams



Toolkombination für performante Projektarbeit in virtuellen Teams

1. **Statusüberblick:** Wie schaffen Sie es, dass jedes Teammitglied im Projekt genau weiß, woran aktuell gearbeitet wird und was der aktuelle Stand davon ist?
2. **Abgleich:** Wie schaffen Sie es, dass sich ihr virtuelles Team abgleicht, zusammenkommt, sich austauscht und Aufgaben verteilt werden?
3. **Aktive Zusammenarbeit:** Wie schaffen Sie es gemeinsam Dokumente, Konzepte, Projektergebnisse in einer Zusammenarbeit zu erstellen?
4. **Schnelle Kontaktaufnahme:** Wie können Sie ad hoc zu jedem Zeitpunkt einer Person oder mehreren Leuten im Team Informationen zukommen lassen, wenn sie weit weg sind und nicht auf Zuruf sofort adressiert werden können?

Toolkombination für performante Projektarbeit in virtuellen Teams



1. Projektmanagementtools

- ✓ Trello
- ✓ MS Teams
- ✓ ...

2. Konferenztools

- ✓ Zoom
- ✓ Webex
- ✓ GoTo
- ✓

3. Gemeinsame Facharbeit

- ✓ Confluence
- ✓ Google Docs
- ✓ ...

4. Kommunikationstools

- ✓ Slack
- ✓ Signal
- ✓ ...



„Sage mir wie dein Projekt anfängt und ich sage dir, wie es endet.“

Gero Lomnitz, Coach



Indikatoren für gutes Projektmanagement

- ✓ Aktive Teilnahme der Partner, klare Managementstruktur und Aufgabenteilung
- ✓ Gute interne / externe Kommunikation (Strategie, Tools ..)
- ✓ Webseite als dynamisches Werkzeug zur Verbreitung und Förderung
- ✓ Engagierte Zielgruppen und Stakeholder
- ✓ Regelmäßige Kontrollen und gegebenenfalls frühzeitige Anpassung der geplanten Projektaktivitäten
- ✓ Nachhaltige Einbindung des Projekts in die Organisation und / oder das relevante Projektumfeld



Indikatoren für schlechtes Projektmanagement

- ✓ Verzögerungen im Arbeitsplan, sehr wenige Aktivitäten durchgeführt
- ✓ Schlafende Partner
- ✓ Schlechter Verbreitungsplan und schwache Umsetzung der Verbreitungsstrategie von Anfang an
- ✓ Keine internen Qualitätskontroll- / Bewertungsmechanismen
- ✓ Unzureichendes Risikomanagement

Nützliche Links



PM² : The Project Management methodology developed by the European Commission: https://europa.eu/pm2/home_en

Mythbusting: European Project Management in Transnational Partnership Projects: <https://www.leargas.ie/resource/mythbusting-project-management-handbook-2020/>

Projekt Management kompakt: <https://www.projektmagazin.de/>

1

Welche PM-Methode haben Sie für Ihr Projekt gewählt?

<https://padlet.com/ulrikeiengels1/6v7j4h5yubadc35>



Erfolgsfaktoren im Projekt – darauf kommt es an!

Misserfolgsfaktoren im Projekt – die No Gos...

<https://padlet.com/ulrikeiengels1/zgrpf6x4mbmhtxan>

3

**Gibt es wirklich eine "Welt nach Corona"
oder wird irgendwann wieder alles wie
vorher?**

<https://padlet.com/ulrikeiengels1/mi0rubru0uhiughr>



Ulrike Engels
0228-107-1610
engels@bibb.de

Nationale Agentur Bildung für Europa
beim Bundesinstitut für Berufsbildung
53175 Bonn
www.na-bibb.de



GEFÖRDERT VOM



Erwachsenenbildung

Berufsbildung